



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK

Kader Kansen- en risicomanagement

Voor aanleg- en onderhoudsprojecten

Kansen benutten & risico's beheersen

Uitgegeven door	Kansen- en risicomanagementpool
Uitgevoerd door	Nico Baak, Marianne Hagens, Suzanne Luiken en Jacob Koops
Informatie	kansenenrisicomanagementpool@rws.nl
Datum	28 oktober 2020
Status	Definitief
Versienummer	1.0



Inhoud

Inleiding—3

1	Eisen—5
1.1	Bepalen doel en aanpak kansen benutten & risico's beheersen—5
1.2	Identificeren, toewijzen en definiëren kansen en risico's—7
1.3	Analyseren kansen en risico's—10
1.4	Behandelen kansen en risico's—12
1.5	Evalueren kansen en risico's—14
1.6	Analyseren en rapporteren kansen en risico's—14

Inleiding

Doel

Het Kader Kansen- en risicomanagement (Kansen benutten & risico's beheersen) heeft enerzijds tot doel een uniforme werkwijze met betrekking tot kansen benutten & risico's beheersen op de aanleg- en onderhoudsprojecten binnen de RWS-organisatie voor te schrijven. Het beschrijft de context en spelregels waarbinnen kansen benutten & risico's beheersen binnen de RWS-projecten wordt uitgevoerd. Anderzijds is het kader opgesteld om duidelijk te maken wat er ten aanzien van kansen benutten & risico's beheersen wordt verwacht op het niveau van projecten. Hiertoe zijn minimale voorwaarden beschreven waaraan de inrichting en uitvoering van het kansen benutten & risico's beheersen binnen RWS-projecten moet voldoen. Dit minimale niveau is randvoorwaarde voor het kunnen sturen, beheersen en verantwoorden van projecten binnen de organisatie.

Historie

Dit kader vervangt het Kader Risicomanagement uit 2019 en geeft invulling aan de behoefte vanuit het werkveld om duidelijker te maken welke eisen aan kansen benutten & risico's beheersen binnen het proces Aanleg & Onderhoud worden gesteld. Inhoudelijk zijn de wijzigingen t.o.v. het voorgaande kader ingegeven door de implementatie van kansen benutten binnen de RWS-organisatie.

Samenhang kader en toelichting

Dit kader bevat gestructureerd en duidelijk de eisen waaraan kansen benutten & risico's beheersen in aanleg- en onderhoudsprojecten van Rijkswaterstaat dient te voldoen. Deze gestructureerde wijze kan echter niet zonder een toelichting waarin de bedoeling achter de eisen, een nadere uitleg of mogelijke invulling beschreven is. Daarom is naast het kader Kansen-en risicomanagement (Kansen benutten & risico's beheersen) ook een Toelichting op het Kader kansen- en risicomanagement (Kansen benutten & risico's beheersen) beschikbaar. Dit kader is dus kaderstellend en de toelichting ter informatie.

Status

Dit kader is vastgesteld door de proceseigenaar, opgenomen in de Werkwijzer Rijkswaterstaat en daarmee kaderstellend voor projecten binnen het proces Aanleg & Onderhoud. Afwijken van dit kader kan enkel met goedkeuring vooraf door de proceseigenaar Aanleg & Onderhoud.

Kansen- en risicomanagementpool

De kansen- en risicomanagementpool beheert dit kader. De pool kan projecten adviseren bij de toepassing van dit kader. Daarnaast hoort de pool graag waar dit kader te veel ruimte laat, mogelijk knelt of niet bijdraagt aan bovengenoemde bedoeling. Met andere woorden, de pool hoort graag voorstellen tot verbetering. Deze kunt u indienen bij de kansen- en risicomanagementpool via kansenenrisicomanagementpool@rws.nl. Actualisatie van dit kader vindt plaats in lijn met de Werkwijzer Rijkswaterstaat: minimaal eenmaal per jaar wordt de actualiteit beoordeeld en wordt besloten tot een eventuele aanpassing. Het streven is echter om kortcyclischer – op eisenniveau – het kader te actualiseren op basis van bekende issues. Deze werkwijze geldt projectbeheersing-breed.

Leeswijzer

Een aantal eisen is voor zowel kansen als risico's van toepassing. Daarnaast komen ook eisen voor die meer specifiek gericht zijn op kansen of risico's. Middels een kleuraccent wordt aangegeven dat het specifieke eisen betreft.

Voor mensen die moeilijkheden ondervinden in het onderscheiden van kleuren, maar ook hen middels een 'snelle blik' een selectieoverzicht te gunnen, is gekozen voor het plaatsen van een letter voor de tekst van de betreffende eis.

Toegepaste markeringen:

Algemeen	: A = Grijs
Kans	: K = Groen
Risico	: R = Rood

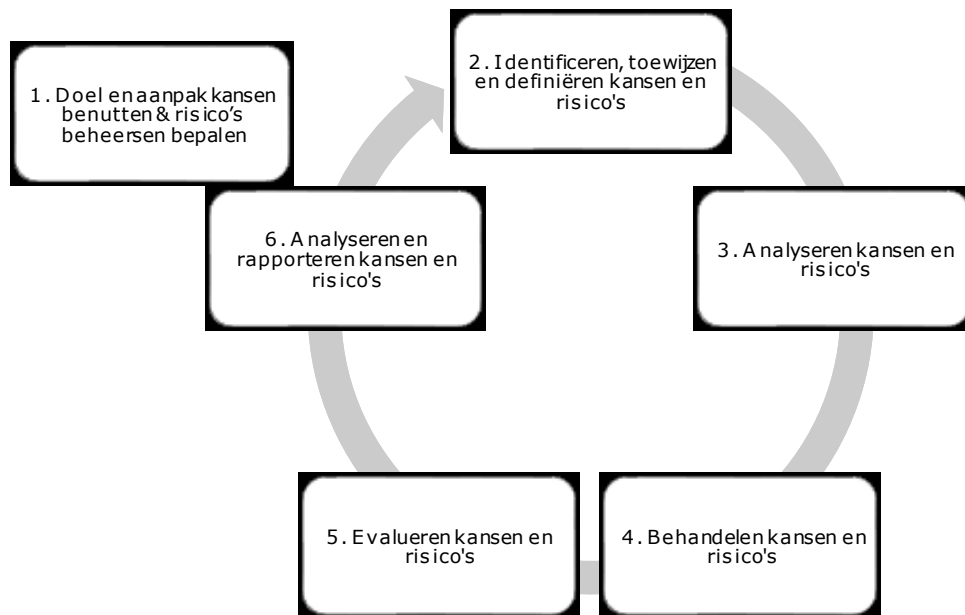
1 Eisen

De eisen aan kansen benutten & risico's beheersen zijn ingedeeld conform onderstaand proces kansen benutten & risico's beheersen. De centrale begrippen hierin zijn:

Risico, gedefinieerd als "een onzekere toekomstige gebeurtenis met negatieve consequenties voor het halen van de projectdoelstellingen";

Kans, gedefinieerd als "een onzekere toekomstige gelegenheid die kan resulteren in meerwaarde voor het project, programma, organisatie en/of de maatschappij."

Waar risico's overduidelijk gelinkt zijn aan de gevolgen voor het bereiken van de projectdoelstellingen, kan het mogelijk zijn dat de meerwaarde van de benutte kans zich met name etaleert buiten het project.



1.1 Bepalen doel en aanpak kansen benutten & risico's beheersen

Titel	Frequentie doorlopen proces kansen benutten & risico's beheersen		EISPB-0041
Tekst	IPM-team dient ten aanzien van kansen en risico's de processtappen identificeren, toewijzen en definiëren; analyseren; behandelen; evalueren; analyseren en rapporteren ten minste eenmaal per vier maanden – passend binnen de managementcyclus van Rijkswaterstaat – te doorlopen.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Bepalen projectspecifieke doelstellingen		EISPB-0040
Tekst	IPM-team dient minimaal jaarlijks te bepalen, vast te stellen en vast te leggen wat de projectspecifieke doelstellingen van kansen benutten & risico's beheersen zijn.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Aanwezigheid procesbeschrijving kansen benutten & risico's beheersen		EISPB-0051
Tekst	Project dient een door de manager projectbeheersing getoetste en door de projectmanager vastgestelde procesbeschrijving kansen benutten & risico's beheersen te hebben.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Inhoud procesbeschrijving kansen benutten & risico's beheersen		EISPB-0052
Tekst	De procesbeschrijving kansen benutten & risico's beheersen dient minimaal te bevatten: • projectspecifieke doelstellingen van kansen benutten & risico's beheersen; • detailniveau(s) waarop binnen het project kansen en risico's worden geïdentificeerd; • wijze van kwantificeren van de kansen en risico's (semi-kwantitatief of kwantitatief) inclusief onderbouwing; • frequentie waarmee het kansen- en risicodossier wordt geactualiseerd; • wijze waarop de projectorganisatie kansen en risico's intern en extern communiceert; • producten van kansen benutten & risico's beheersen; • taakverdeling en verantwoordelijkheden van projectmanager, manager projectbeheersing, adviseur kansen & risico's en IPM-rolhouders op het gebied van kansen benutten & risico's beheersen; • raakvlakken van kansen benutten & risico's beheersen met andere processen en welke informatie daarbij op welke momenten uitgewisseld wordt; • de wijze waarop invulling wordt gegeven aan dit kader. • in de procesbeschrijving kansen benutten & risico's beheersen wordt aantoonbaar de door de adviseur kansen & risico's OG aangeleverde relevante strategische input opgenomen.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Actualisatie procesbeschrijving kansen benutten & risico's beheersen		EISPB-0053
Tekst	De procesbeschrijving kansen benutten & risico's beheersen dient ten minste jaarlijks geactualiseerd te worden.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Verantwoordelijkheid inrichting en werking proces kansen benutten & risico's beheersen		EISPB-0043
Tekst	Manager projectbeheersing is verantwoordelijk voor het proces kansen benutten & risico's beheersen.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Verantwoordelijkheid inhoud proces kansen benutten & risico's beheersen		EISPB-0152
Tekst	Alle IPM-rolhouders dragen binnen hun vakgebied kansen en risico's aan, actualiseren en beheersen deze binnen hun vakgebied en voeren stimulerings- en beheersmaatregelen uit.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Verantwoordelijkheid kansen en kansengestuurd werken	EISPB-0118
Tekst	De projectmanager is eindverantwoordelijk voor de kansen binnen het project en voor het creëren van meerwaarde in relatie tot de projectdoelstellingen en doelstellingen buiten het project (interne en externe context) door middel van kansen benutten.	
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen

Titel	Verantwoordelijkheid risico's en risicogestuurd werken	EISPB-0109
Tekst	De projectmanager is eindverantwoordelijk voor de risico's binnen een project en voor het sturen op het behalen van de projectdoelstellingen door middel van risico's beheersen	
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen

1.2 Identificeren, toewijzen en definiëren kansen en risico's

Titel	Gebruik kansen- en risicodatabase	EISPB-0054
Tekst	Het kansen- en risicodossier dient ingericht en actueel te worden gehouden in het vigerende, door Rijkswaterstaat ter beschikking gestelde, systeem.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Risicodossier bij DBFM-projecten	EISPB-0059
Tekst	Risico's met allocatie "ON – mogelijke (rest)gevolgen voor OG" voortkomend uit het model contractbeheersplan DBFM Realisatiefase / Exploitatiefase dienen projectspecifiek gemaakt te worden en dienen in lijn met de contractbeheersvisie top-down te zijn geordend, gekoppeld aan een resultaatgebied.	
Van toepassing op	R	DBFM-projecten in de realisatie- en exploitatiefase

Titel	Vertragingskosten bij DBFM-projecten	EISPB-0057
Tekst	De prognose eindstand dient een inschatting van alle kosten van vertraging op basis van het risicodossier te bevatten inclusief directe kosten.	
Van toepassing op	R	DBFM-projecten in de realisatiefase

Titel	Koppeling OG-risico's en processen	EISPB-0101
Tekst	Een risico met allocatie "OG – ON heeft geen invloed op beheersing" of "OG – ON heeft invloed op beheersing" dient gekoppeld te zijn aan één of meer processen uit het projectkwaliteitssysteem van de projectorganisatie. De standaard in de risicodatabase opgenomen procesrisico's behorend bij het projectkwaliteitssysteem dienen projectspecifiek gemaakt te worden.	
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen

Titel	Koppeling ON-risico's en processen		EISPB-0065
Tekst	Een risico met allocatie "ON – mogelijke (rest)gevolgen voor OG" of "OG – ON heeft invloed op beheersing" dient gekoppeld te zijn aan één of meer processen van de opdrachtnemer. De standaard in de risicodatabase opgenomen procesrisico's behorend bij het projectmanagementsysteem dienen projectspecifiek gemaakt te worden.		
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen m.u.v. DBFM	

Titel	Eigenaar en stimulator/beheerder van een kans/risico		EISPB-0067
Tekst	Een kans en een risico dient als eigenaar een IPM-rolhouder te hebben. Een kans dient als stimulator, en een risico dient als beheerder, een lid van de projectorganisatie te hebben.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Formuleren van een kans en een risico		EISPB-0061
Tekst	Een kans en een risico dient als actieve zin inclusief onderwerp en persoonsvorm en zo specifiek, tijdsgebonden en meetbaar mogelijk te zijn geformuleerd.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Voorwaarden en meerwaarde kans		EISPB-0125
Tekst	Een kans dient ten minste één voorwaarde en één meerwaarde te bevatten. De voorwaarde(n) en meerwaarde dienen zo specifiek mogelijk en indien relevant zo toetsbaar mogelijk te worden geformuleerd. De meerwaarde dient een logische relatie te hebben met de kwantificering.		
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Oorzaken en gevolgen risico		EISPB-0062
Tekst	Een risico dient ten minste één oorzaak en één gevolg te bevatten. De oorzaken en gevolgen dienen zo specifiek mogelijk en indien relevant zo toetsbaar mogelijk te worden geformuleerd. Gevolgen dienen een logische relatie te hebben met de kwantificering.		
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Allocatie van een kans en een risico		EISPB-0063
Tekst	Een kans en een risico dient één van de volgende allocaties te bevatten: • OG – ON heeft geen invloed op stimulering / beheersing • OG – ON heeft invloed op stimulering / beheersing • ON – mogelijke (rest)meerwaarde / (rest)gevolgen voor OG • ON – geen mogelijke (rest)meerwaarde / (rest)gevolgen voor OG		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Type van een kans		EISPB-0124
Tekst	Een kans dient aangemerkt te worden als Strategische-, Organisatorische- of Uitvoeringskans		
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Type van een risico		EISPB-0066
Tekst	Een risico dient aangemerkt te worden als exogeen als de oorzaak buiten Rijkswaterstaat gelegen is en de consequenties ook worden gedragen buiten Rijkswaterstaat. Alle overige risico's dienen aangemerkt te worden als endogeen.		
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Status van een kans		EISPB-0128
Tekst	Een kans dient één van de volgende statussen te bevatten: • concept; • in behandeling; • gesloten / gerealiseerd; • gesloten / niet realiseren; • gesloten / overgedragen; • gesloten / samengevoegd met andere kans; • gesloten / restmeerwaarde geaccepteerd.		
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Status van een risico		EISPB-0068
Tekst	Een risico dient één van de volgende statussen te bevatten: • concept; • in behandeling; • gesloten / in raming & planning; • gesloten / opgetreden; • gesloten / niet optreedbaar; • gesloten / samengevoegd met ander risico; • restrisico exploitatie; • restrisico geaccepteerd.		
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen	

Titel	In behandeling nemen kansen en risico's		EISPB-0045
Tekst	De kansen- en risico-eigenaar dient het in behandeling nemen van nieuwe kansen en risico's voor te stellen aan het IPM-team. Het IPM-team neemt het besluit over het in behandeling nemen van nieuwe kansen en risico's.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

1.3 Analyseren kansen en risico's

Titel	Challengen kansen- en risico-eigenaar	EISPB-0042
Tekst	Kans- en risico-eigenaar dient zich ten minste eenmaal per vier maanden – passend binnen de managementcyclus van Rijkswaterstaat – te laten challengen op minimaal de actualiteit van de eigen kansen en risico's en bijbehorende kwantificering, de voortgang van stimulerings- en beheersmaatregelen en nieuwe kansen en risico's, gerealiseerde kansen en afgesloten risico's.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Valideren kwantificering kansen en risico's	EISPB-0046
Tekst	IPM-team dient ten minste één keer per vier maanden de kwantificeringen van de kansen en risico's in gezamenlijkheid te valideren.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Actuele kwantificering kans	EISPB-0135
Tekst	Een kans dient een actuele kwantificering te hebben. Dit wil zeggen dat de schatting van kans van optreden en meerwaarde van de kans inclusief het effect van de op dat moment getroffen stimuleringsmaatregelen is.	
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen

Titel	Actuele kwantificering risico	EISPB-0074
Tekst	Een risico dient een actuele kwantificering te hebben. Dit wil zeggen dat de schatting van kans van optreden en gevolgen van het risico inclusief het effect van de op dat moment getroffen beheersmaatregelen is.	
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen

Titel	Kwantificeren vanuit perspectief Rijkswaterstaat	EISPB-0075
Tekst	Een kans en een risico dient gekwantificeerd te worden vanuit het perspectief van Rijkswaterstaat. Enkel indien het risico dient ter onderbouwing van de contractraming kan voor het financiële gevolg het perspectief van ON worden gekozen.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Kwantificeren van OG-kansen	EISPB-0131
Tekst	Een kans met allocatie "OG – ON heeft geen invloed op stimulering" of "OG-ON heeft invloed op stimulering" dient gekwantificeerd te worden op de aspecten van Kans van slagen, Investering (geld, tijd en omgeving) en Meerwaarde (geld, tijd, kwaliteit, omgeving, veiligheid, innovatie, duurzaamheid, samenwerking en vrij veld).	
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen

Titel	Kwantificeren van OG-risico's		EISPB-0070
Tekst	Een risico met allocatie "OG – ON heeft geen invloed op beheersing" of "OG – ON heeft invloed op beheersing" dient gekwantificeerd te worden op de aspecten kans van optreden, geld, tijd, kwaliteit, omgeving, veiligheid en imago.		
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Kwantificeren van ON-kansen		EISPB-0150
Tekst	Een kans met allocatie "ON – mogelijke (rest) meerwaarde voor OG" dient gekwantificeerd te worden op de restwaarde voor OG, en wel op de Meerwaarde bij de aspecten geld, tijd, kwaliteit, omgeving, veiligheid, innovatie, duurzaamheid, samenwerking en vrij veld. Indien de kans tot een financiële investering voor de OG kan leiden, dient deze gekwantificeerd te worden in een kans met allocatie OG.		
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Kwantificeren van ON-risico's		EISPB-0076
Tekst	Een risico met allocatie "ON – mogelijke (rest)gevolgen voor OG" dient gekwantificeerd te worden op de restgevolgen voor OG, op de aspecten kans van optreden, tijd, kwaliteit, omgeving, veiligheid en imago. Indien het risico tot financiële gevolgen kan leiden voor OG dan dient dit gekwantificeerd te worden in een risico met allocatie "OG – ON heeft geen invloed op beheersing" of "OG – ON heeft invloed op beheersing". Enkel indien het risico met allocatie "ON – mogelijke (rest)gevolgen voor OG" of "ON – geen mogelijke (rest)gevolgen voor OG" in de voorbereidingsfase dient als input voor de contractraming mag het risico gekwantificeerd op het aspect geld, welke een afspiegeling geeft van de gevolgkosten van ON.		
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Kwantificeren van tijdsgevolgen bij ON-kansen en risico's		EISPB-0077
Tekst	Een kans en risico met allocatie "ON – mogelijke (rest) meerwaarde / (rest) gevolgen voor OG" dient op tijd gekwantificeerd te worden ten opzichte van de contractmijlpalen.		
Van toepassing op	A	Alle projecten in de uitvoeringsfase	

Titel	Kwantificeren van procesrisico's		EISPB-0071
Tekst	Een risico aangemerkt als procesrisico dient gekwantificeerd te worden als hoog, midden of laag.		
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Semi-kwantificeringstabellen kans en risico		EISPB-0073
Tekst	Een kans dient op de aspecten kwaliteit, omgeving, veiligheid, innovatie, duurzaamheid, samenwerking en vrij veld gekwantificeerd te worden volgens de vigerende, contract- en/of project specifieke, semi-kwantificeringstabellen. Een risico dient op de aspecten kwaliteit, omgeving, veiligheid en imago gekwantificeerd te worden volgens de vigerende, contract- en/of project specifieke, semi-kwantificeringstabellen.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Volledig kwantificeren bij raming		EISPB-0072A
Tekst	Een kans en een risico dient op de aspecten kans van slagen / van optreden, geld volledig gekwantificeerd te zijn als deze input is voor de raming.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Volledig kwantificeren bij planning		EISPB-0072B
Tekst	Een kans en een risico dient op de aspecten kans van slagen / van optreden, tijd volledig gekwantificeerd te zijn als deze input is voor de probabilistische analyse van de planning.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Bedragen inclusief BTW		EISPB-0078
Tekst	Een kans en risico dient bij een financiële kwantificering inclusief BTW te zijn.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

1.4 Behandelen kansen en risico's

Titel	Benutten van kansen buiten projectscope		EISPB-0120
Tekst	Voor het benutten van een kans die buiten de projectscope valt is toestemming van de interne opdrachtgever vereist.		
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Vaststellen en uitvoeren stimulerings- en beheersmaatregelen		EISPB-0047
Tekst	De kans- of risico-eigenaar is verantwoordelijk voor het vaststellen en uitvoeren van de handelstrategie en indien van toepassing de stimuleringsmaatregelen bij een kans en de beheersstrategie en beheersmaatregelen bij een risico.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Vastleggen handelstrategie	EISPB-0139
Tekst	Een kans dient één van de volgende door het IPM-team bepaalde handelstrategieën te hebben: • pakken / accepteren; • gunnen / overdragen; • afwegen / bezinnen; • afhouden / vermijden.	
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen

Titel	Vastleggen beheersstrategie	EISPB-0069
Tekst	Een risico dient één van de volgende door de risico-eigenaar bepaalde beheersstrategieën te hebben: • accepteren; • overdragen; • verkleinen; • vermijden.	
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen

Titel	Formuleren van een stimulerings- en beheersmaatregel	EISPB-0080
Tekst	Een stimulerings- en beheersmaatregel dient als actieve zin inclusief onderwerp en persoonsvorm en zo specifiek, tijdsgebonden en meetbaar mogelijk te zijn geformuleerd.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Type van een beheersmaatregel	EISPB-0081
Tekst	Een beheersmaatregel dient als type preventief (beperking van de kans van optreden), correctief (beperking van gevolgen) of corrigerend (beperken van gevolgen en oorza(a)k(en)) aangemerkt te zijn.	
Van toepassing op	R	Alle contracten en alle fasen

Titel	Status van een stimulerings- en beheersmaatregel	EISPB-0082
Tekst	Een stimulerings- en beheersmaatregel dient één van de volgende statussen te hebben: • in overweging; • wordt genomen; • wordt niet uitgevoerd; • continu; • afgerond.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Plandatum van een stimulerings- en beheersmaatregel	EISPB-0084
Tekst	Een stimulerings- en beheersmaatregel dient een plandatum te bevatten waarop de beheersmaatregel genomen moet zijn.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Actor van een stimulerings- en beheersmaatregel		EISPB-0085
Tekst	De actor van een stimulerings- en beheersmaatregel dient een lid van de projectorganisatie te zijn.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Kosten van een stimuleringsmaatregel		EISPB-0143
Tekst	De kosten van een stimuleringsmaatregel dienen inclusief BTW te zijn. De kanseigenaar is verantwoordelijk voor het (laten) opnemen van de eventuele kosten van stimuleringsmaatregelen in de financiële prognose.		
Van toepassing op	K	Alle contracten en alle fasen	

1.5 Evalueren kansen en risico's

Titel	Vastleggen motivaties wijzigingen		EISPB-0079
Tekst	Een kans en risico dient motivaties van wijzigingen te bevatten. Deze notities dienen vastgelegd te worden in het notieveld c.q. bij het veld ontwikkeling van de stimulerings- en beheersmaatregel. Wijzigingen bij een kans betreffen: kans (opportunity), voorwaarde, meerwaarde, allocatie, type, stimulator, status, kans van slagen, handelsstrategie, kwantificering en stimuleringsmaatregel. Wijzigingen bij een risico betreffen: onzekerheid, oorzaken, gevolgen, allocatie, type, eigenaar, beheerder, status, beheersstrategie, kwantificering en beheersmaatregel.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

Titel	Verwerken verzoeken tot wijziging (VtW's) in kansen- en risicodossier		EISPB-0095
Tekst	Kansen- en risico-eigenaar is verantwoordelijk voor het koppelen van kansen en risico's aan Verzoeken tot Wijziging (VtW's). Kans- en risico-eigenaar dient de gekoppelde kansen en risico's af te waarderen op het moment dat de VtW in behandeling is genomen in Groene Kamer 1.		
Van toepassing op	A	Alle projecten in de uitvoeringsfase	

Titel	Sluiten kansen en risico's		EISPB-0048
Tekst	Kans- en risico-eigenaar dient het sluiten van kansen en risico's voor te stellen aan het IPM-team. Het IPM-team neemt het besluit over het sluiten van kansen en nieuwe risico's.		
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen	

1.6 Analyseren en rapporteren kansen en risico's

Titel	Frequentie van analyseren en rapporteren	EISPB-0049
Tekst	Manager projectbeheersing dient ten minste iedere vier maanden – passend binnen de managementcyclus van Rijkswaterstaat – een analyse uit te voeren op het kansen- en risicodossier, de belangrijkste kansen en risico's vast te stellen, de resultaten te interpreteren en vast te leggen in een kansen- en risicorapportage. Deze kansen- en risicorapportage dient in het IPM-team besproken te worden. Er dient iedere vier maanden verantwoording te worden afgelegd in de projectendatabase.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Kansen- en risicodossier in projectarchief	EISPB-0060
Tekst	Manager projectbeheersing dient ten minste eenmaal per vier maanden – passend binnen de managementcyclus van Rijkswaterstaat – en bij faseovergangen een volledige export van het kansen- en risicodossier vast te leggen in het projectarchief.	
Van toepassing op	A	Alle contracten en alle fasen

Titel	Project kansen- en risicodossier bij Best Value-projecten	EISPB-0097
Tekst	Best Value-projecten dienen gezamenlijk kansen benutten & risico's beheersen uit te voeren conform de filosofie van Best Value. De eindverantwoordelijkheid voor de kansen en risico's met allocatie "OG – ON heeft invloed op stimulering / beheersing" dient bij het projectteam te blijven; projectteam dient de door Best Value-opdrachtnemer voorgestelde wijzigingen in deze kansen en risico's formeel te accepteren. Projectteam dient de volgende kansen en risico's niet te delen met de Best Value-opdrachtnemer in het gezamenlijke kansen- en risicodossier: • de kansen en risico's met allocatie "OG – ON heeft geen invloed op stimulering / beheersing" die om tactische redenen of vanwege het feit dat zij geen relatie met de uitvoering hebben dan wel niet in de beïnvloedingssfeer van de opdrachtnemer liggen naar het oordeel van het projectteam niet voor deling in aanmerking komen; • de risico's die aangemerkt zijn als procesrisico's.	
Van toepassing op	A	Alle projecten met de Best Value-aanpak

Kansen- en risicomanagement

Nummer:	936
Versie:	3.1
Status:	In beheer
Type:	Kader
Inhoudelijk beheerder:	Marianne Hagens
Verantwoordelijke afdeling:	Afd. Projectbeheersing
Netwerken:	Hoofdvaarwegennet, Hoofdwatersysteem, Hoofdwegennet
Rollen:	Manager ProjectBeheersing
Fase:	Planuitwerking, Verkenning, Realisatie, Onderhoud
Proceseigenaar	Proceseigenaar Aanleg en Onderhoud